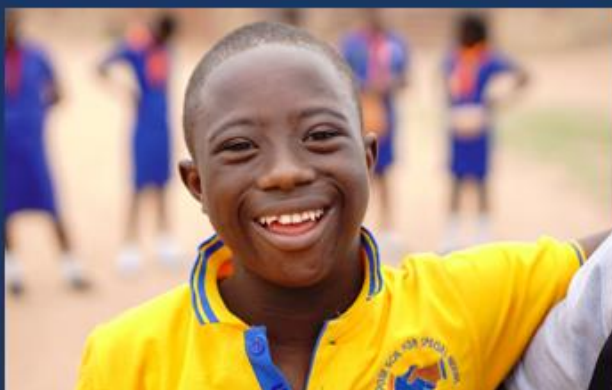


DH's GLOBALE HANDICAPPROGRAM STRATEGISK RAMME 2022-25



*Version sep. 2022
Udarbejdet pba.
Strategisk oplæg 2022*

DH

DANSKE HANDICAPORGANISATIONER

| | |
|---|----|
| DH's Globale Handicapprogram | 3 |
| Strategiperioden | 3 |
| Verdensmålenes løfte om, at ingen skal lades i stikken | 4 |
| Indflydelse | 5 |
| Viden | 5 |
| Engagement | 6 |
| Mål 1: Stærke handicapbevægelser i Syd | 7 |
| DH's partnerskaber i det Globale Syd | 7 |
| Handicappuljens projekter | 7 |
| Mål 2: Internationalt engagement blandt danske handicaporganisationer | 8 |
| Mål 3: Inklusion af mennesker med handicap i dansk udviklingssamarbejde | 9 |
| Bilag | 10 |

DH's Globale Handicapprogram

Handicapkonventionen er fundamentet for DH's arbejde med at fremme rettigheder, inklusion og lige muligheder. Konventionen understreger forpligtelsen til at sikre, at mennesker med handicap kan udleve deres rettigheder og, at deres organisationer høres og involveres, når samfundsindsatser af betydning for mennesker med handicap skal udformes. I konventionens artikel 32 appelleres til, at principperne løftes i internationalt udviklingssamarbejde, og dermed gøres til virkelighed i hele verden.

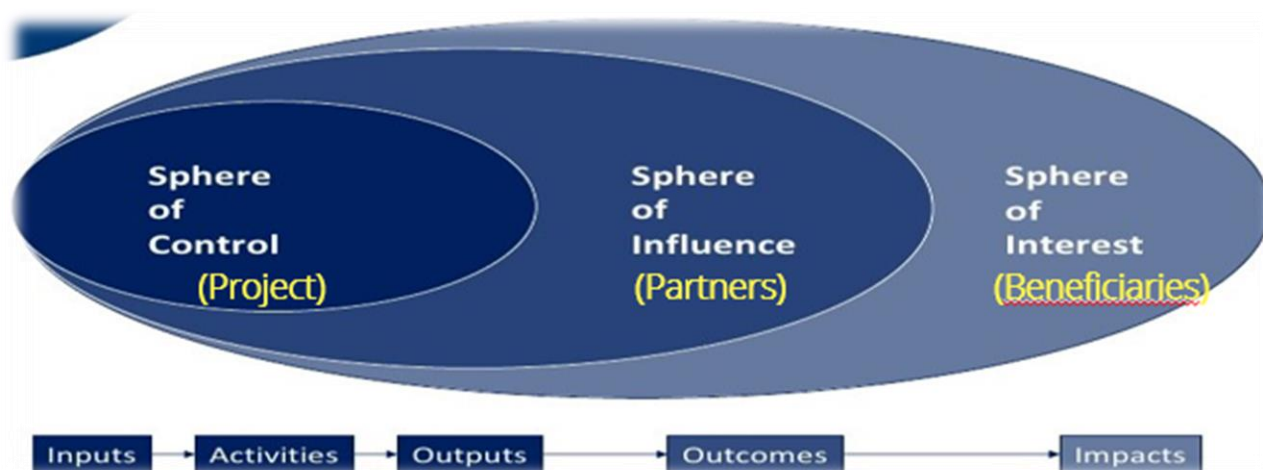
Sammen med FN's Verdensmål udgør konventionen en fælles referenceramme og en løftestang for DH's internationale udviklingssamarbejde, herunder partnerskaber, erfaringsudveksling og læring på tværs af lande, organisationer og i netværk.

Dette dokument udfolder den strategiske ramme for DH's Globale Handicapprogram 2022-25 og suppleres af årlige strategiske oplæg, hvori der redegøres for, hvordan den strategiske ramme udmøntes. De årlige strategisk oplæg føder ligeledes ind til DH's årlige arbejdsprogram.

Strategiperioden

De tre internationale mål i 'Stærkere Sammen – DH's Strategi- og Handlingsplan 2022-25' (Bilag 1) indrammer det samlede internationale engagement i udviklingssamarbejde blandt DH og dets medlemsorganisationer, som yderligere er funderet i 'Strategisk Fundament – Internationalt Udviklingssamarbejde for Inklusion af Mennesker med Handicap' (Bilag 2). Strategiperioden bygger videre på erfaringer og læring fra DH's langvarige internationale engagement og erfaring som interesseorganisation, ligesom arbejdet tager form af de bevægelser, muligheder, betingelser og rammer, som tegner sig i omverden.

Til strategiperioden hører ligeledes en resultatramme (se Bilag 3), der sætter rammen for de fire års internationale udviklingssamarbejde i DH. Resultatrammen er bygget op omkring tre sfærer for hhv. kontrol, indflydelse og interesse. Kontrolsfæren (output-niveau) går på DH's understøttende aktiviteter og følger samme struktur som de fem outcome-områder i vores budget dvs. Handicappuljen, DH's partnerskaber i Syd, DH's puljeforvaltning og støtte til



medlemsorganisationernes engagement, det globale policy-program samt analyse, strategi og programudvikling. Output-niveauet rummer således de indsatser og tiltag, som DH sætter i værk for at fremme de tre mål for strategiperioden. Outcome-niveauet favner de tre mål for strategiperioden 2022-25 og fanger de forandringer, som DH med vores indsatser og tiltag forventer at have indflydelse på. Den tredje og sidste sfære på impact-niveau afspejler mere omfattende eller længerevarende forandringer blandt mennesker med handicap, i handicapbevægelsen og i samfundet, som det internationale udviklingsarbejde føder ind i. Resultatrammen rummer både det løbende arbejde som puljeforvalter såvel som udviklingsopgaver.

I strategiperioden gennemsyrrer særligt fire temaer DH's arbejde internationalt på tværs af DH's tre mål på det internationale område. Det er Verdensmålenes løfte om ikke at lade nogen i stikken, og så er det de tre målsætninger for hele DH's arbejde: Indflydelse, Viden og Engagement.

Verdensmålenes løfte om, at ingen skal lades i stikken

Verdensmålenes tværgående løfte om ikke at lade nogen i stikken er tiltagende en hjørnesteen for DH's internationale engagement. Løftet kobler rettigheder for mennesker med handicap med det faktum, at mennesker med handicap alt for længe har været ladet i stikken. Det understreger, at udviklingen i verden skal inkludere alle mennesker, også de cirka 15 % af befolkningen, der har et handicap. Princippet 'Leave No One Behind' høres ofte, men ofte uden at der har været tilstrækkelig dialog om, hvordan det sikres, og derfor også alt for lidt handling herpå. Globalt, og blandt mange fremtrædende donorer og organisationer, stiger anerkendelsen af og begyndende systematisk handling på behovet for, at mennesker med handicap målrettet inkluderes i internationalt udviklingssamarbejde og humanitære indsatser. Ikke mindst er netværket Global Action on Disability (GLAD) og FN's Disability Inclusion Strategy fra 2019 stærke eksempler herpå.

UM's udviklingspolitiske strategi 'Fælles om Verden' ekspliciterer en rettighedsbaseret tilgang som grundlag for al dansk udviklingsbistand, og løftet om ikke at lade nogen i stikken står stærkere i strategien end tidligere ligesom behovet for at løfte og inkludere marginaliserede grupper generelt. Dette fordrer handling, og DH vil fortsat arbejde for at tilbyde sig som en konstruktiv samarbejdspartner til Udenrigsministeriet i denne sammenhæng.

Med løftet om ikke at lade nogen i stikken tydeliggøres, at det ikke er tilstrækkeligt alene at sætte ind overfor enkelte karakteristika, som DH ved bidrager til marginalisering, uden også at forholde sig til inklusion af mennesker, der marginaliseres dobbelt, på baggrund af handicap og andre og flere karakteristika samtidig. Intersektionalitet er derfor centralt i løftet om ikke at lades i stikken.

For DH betyder løftet to ting. Dels, at mennesker med handicap er en del af enhver målgruppe, som internationale udviklingsindsatser retter sig mod. Og dels, at det er vigtigt at være opmærksom på, at mange mennesker med handicap er dobbeltmarginaliseret fordi de foruden at have et handicap tilhører en anden marginaliseret gruppe pga. køn, alder, seksualitet, etnisk eller geografisk oprindelse, religion, social status eller andet, der vil marginalisere dem yderligere. Det vil DH arbejde for at bringe frem i vores forskellige partnerskaber og sammen med

medlemsorganisationerne. Samtidig udgør løftet et oplagt omdrejningspunkt for alliancer med andre organisationer, der repræsenterer andre marginaliserede grupper.

Indflydelse

Som det fremgår af DH's strategi- og handlingsplan vil DH søge indflydelse alle steder, hvor DH kan forbedre vilkårene for mennesker med handicap. Det sker gennem påvirkning af lovgivningen og via dialog og samarbejde med administration og politikere, gennem repræsentation i udvalg, råd og nævn, gennem påvirkning af beslutningstagere på alle niveauer og via internationale netværk (bilag 1).

I strategiperioden vil DH øge indsatsen for at søge indflydelse på rammerne for dansk udviklingspolitik, -samarbejde og humanitære indsatser, så mennesker med handicap ikke lades i stikken, når interventioner og indsatser for danske midler sættes i søen rundt i verden. Det sker gennem at søge dialog og samarbejde med enkeltorganisationer og gennem deltagelse i relevante netværk og alliancer i Danmark.

DH deltager også i en række internationale formelle og mindre formelle netværk, hvor DH blandt andet deler vores erfaringer og gør vores indflydelse og sydpartners muligheder for indflydelse gældende i processer, der sætter rammer for mennesker med handicap og deres vilkår rundt i verden. Både de danske og de internationale netværk bidrager til en stærkere stemme gennem at stå sammen flere organisationer. DH vil bruge sin tiltagende positionering i globale handicap-kredse til at fremme indflydelse, inklusiv muligheden for et dansk medlem af FN's Handicapkomité..

DH og medlemsorganisationerne støtter sydpartnere i at opnå indflydelse i deres egne lande, så forhold for mennesker med handicap forbedres gennem udvikling, og barrierer nedbrydes. Fokus på at bruge menneskerettighedsprocesser og arbejde med data på mennesker med handicap hertil er i fokus i strategiperioden.

Handicaporganisationerne har en stærk sag i relation til indflydelse. Mottoet, der oprinder fra handicapbevægelsen, men som også er overtaget af andre underrepræsenterede grupper, 'Nothing about us without us', understreger, at det er en rettighed at blive inddraget og opnå indflydelse. En rettighed, der er indlejret i Handicapkonventionens understregning af, at organisationer, der består af og repræsenterer mennesker med handicap, skal inddrages meningsfuldt, og som er udfoldet i FN's Handicapkomité's General Comment nr. 7.

Viden

DH's strategi- og handlingsplan fremhæver, at DH vil øge viden om og forståelse for mennesker med handicap i befolkningen og blandt beslutningstagere. DH vil insistere på rettigheder og bekæmpe stigmatisering. Gennem kampagner og formidling af fortællinger, fakta og analyser vil DH øge opmærksomheden på handicapsagen (bilag 1).

DH's involvering i internationale netværk er kilde til megen viden om globale forhold for og data om mennesker med handicap. Viden herfra vil DH arbejde for at sætte mere i spil på tværs af

vores internationale arbejde. DH vil i dialogen med og gennem arrangementer for medlemsorganisationerne fremhæve mulighederne i et globalt udsyn – de muligheder, der ligger for sydpartnere i at opnå forståelse for den viden og de processer, der kan trækkes på internationalt, og som kan opnås gennem brede samarbejder og alliancer.

De mange globale dagsordner, der har en vinkel af relevans for mennesker med handicap, udgør også en kilde til viden, der har potentiale til at føde ind i det danske, politiske arbejde – både omkring udviklingspolitik, men også omkring andre politiske områder i Danmark. DH vil opsamle, bidrage til og videreformidle viden, der kan understøtte arbejdet med at søge indflydelse og deles med medlemsorganisationer og sydpartnere i danske og internationale netværk. Dette gælder både viden baseret på vores fælles og langvarige udviklingssamarbejde med ligesindede organisationer, og viden baseret på pilotinitiativer med andre danske organisationer inden for internationalt udviklingssamarbejde og humanitære indsatser.

På baggrund heraf vil DH fortsat have fokus på at formidle og oplyse om forhold for mennesker med handicap rundt i verden samt gode cases på, at det kan lade sig gøre at bidrage til bedre vilkår. Formidling og oplysning vil både være rettet mod DH's eget store bagland gennem medlemsorganisationerne, samt til den brede befolkning og mennesker med interesse for verdens udvikling.

Engagement

Som nævnt i DH's overordnede strategi- og handlingsplan, vil DH engagere flere i handicapbevægelsen. Lige fra lokalt engagement i den enkelte kommune og handicapråd til udviklingspolitik i det Globale Syd. DH vil skabe sammenhold og få flere med i fælleskabet. Gennem alliancer og samarbejde med andre aktører vil DH sikre en bred opbakning til handicapsagen (bilag 1).

DH vil styrke den danske handicapbevægelses internationale engagement gennem udarbejdelsen og implementeringen af en strategi for handicaporganisationernes engagement i internationalt udviklingssamarbejde, der ekspliciterer måder hvorpå DH og medlemsorganisationer strategisk kan arbejde med flere forskellige former for engagement.

Blandt de internationalt aktive medlemsorganisationer er sydsamarbejdet og engagementet gennem Handicappuljen fortsat tungtvejende og vil blive genstand for øget organisationsindividuel støtte. Andre måder at engagere sig og for DH at understøtte engagementet vil supplere dette, herunder engagement i de globale dagsordner og processer samt arbejdet med at påvirke dansk udviklingspolitik, -samarbejde og humanitære indsatser til at inkludere mennesker med handicap.

Mål 1: Stærke handicapbevægelser i Syd

Det første mål omfatter kernen i DH's internationale arbejde – der hvor den samlede indsats gør en forskel for mennesker med handicap i det globale Syd, både gennem projekterne, der bevilges i Handicappuljen, samt gennem de understøttende partnerskaber, som DH har med paraplyorganisationer i udvalgte lande. Målet for 2022-25 er: Organisatorisk og politisk at styrke handicapbevægelser i Syd med globalt udsyn i samspil med mennesker med handicap.

DH's partnerskaber i det Globale Syd

Gennem strategiperioden vil DH fortsat bruge ressourcer på partnerskaber med paraplyorganisationer i udvalgte lande i det globale Syd. I overensstemmelse med DH's partnerskabspolitik bygger partnerskaberne på en antagelse om, at et ligeværdigt partnerskab skaber de bedste muligheder for kapacitetsudvikling. Samtidig kan der gennem projektstøtte arbejdes med en mere fokuseret og målrettet opbygning af projektteknisk, tematisk og administrativ kapacitet, der muliggør at paraplyorganisationerne kan adressere nogle af de forskellige landes handicapbevægelses presserende dagsordner.

På tværs af de nuværende partnerskaber bibeholdes fokus på paraplyorganisationernes organisationsudvikling, deres understøttende rolle i forhold til egne medlemsorganisationer samt udvalgte tematiske udviklingsmål. Vigtige elementer er fortsat arbejdet med medlemsinddragelse og medlemsdemokrati, planlægning og gennemførelse af kapacitetsopbygningstiltag for egne medlemsorganisationer samt styrkelsen af evidensbaseret fortalervirksomhed og politisk interessevaretagelse. Herunder brug af processerne omkring FN's Handicapkonvention samt bedre forståelse for indsamling, analyser og brug af data om handicap.

Det har taget mange år for DH at opbygge partnerskaberne i Ghana, Rwanda og Nepal. Inden for strategiperioden forventer DH at indgå udfasningsprojekter med alle tre partnere, som rækker ind i og forventes afsluttet i næste strategiperiode. Samtidig forventer DH, i dialog og samarbejde med de danske medlemsorganisationer, at indgå nye partnerskaber. Partnerskaberne bygger på fælles kerneprincipper, som er ridset op i den danske handicapbevægelses Partnerskabspolitik (bilag 4).

Handicappuljens projekter

DH's partnerskaber med paraplyorganisationer i det Globale Syd udgør en platform for, at DH supplerer og understøtter DH's medlemsorganisationers projekter under Handicappuljen i de samme lande. DH's partnerskaber bidrager til, at der opbygges viden om handicapbevægelsen i det pågældende land, og dermed opbygges et godt fundament for at kunne understøtte de danske medlemsorganisationer, der har partnerskaber, eller ønsker at opnå sådanne i landet. DH har tidligere med stor succes støttet operationelt ved at facilitere partneridentifikationer og opbygningen af nye partnerskaber i Uganda, Nepal, Rwanda og Ghana.

DH ønsker at blive endnu bedre til det understøttende arbejde bl.a. for at fremme et bredere engagement fra den danske medlemsbase og sikre en mere effektiv ressourceanvendelse.

Engagementsstrategien vil være et vigtigt grundlag for denne del af det understøttende arbejde, og gøre DH skarpere på, hvad der er mest behov for, og hvor ressourcerne rækker længst. Det indebærer blandt andet en skærpet opmærksomhed på mulighederne for at inddrage individuelle medlemmer, både fra aktive og ikke-aktive projektbærende organisationer under Handicappuljen, i afgrænsede initiativer under DH's partnerskaber, så DH også på denne måde kan være med til at udbrede deltagelsen i handicapbevægelsens udviklingssamarbejde.

Handicapkonventionen anses som væsentlig for alle handicaporganisationers arbejde, men ikke alle har lige stort fokus på de formelle processer omkring konventionen. DH ønsker at støtte og inspirere både partner- og medlemsorganisationerne til at arbejde struktureret og effektivt med konventionsprocesserne.

Mål 2: Internationalt engagement blandt danske handicaporganisationer

Det andet mål for DH's internationale arbejde omhandler DH's arbejde rettet mod medlemsorganisationerne, som supplerer Handicappuljens projekter. Målet for 2022-25 er: Øget engagement i internationalt udviklingssamarbejde blandt danske handicaporganisationer gennem formidling og øget kendskab, kapacitetsudvikling og rådgivning fra DH.

DH's og medlemsorganisationernes forankring i baglandet er det, der giver legitimitet til det internationale udviklingssamarbejde og er med til at sikre en bred repræsentation, tillid og troværdighed. Det danske engagement er et vigtigt middel til at skabe en bedre verden.

Engagementsområdet er i udvikling, og konteksten er så småt ved at ændre sig. Det kommer til udtryk på forskellige måder rundt om i udviklingsmiljøet. Nye former for frivillighed og engagement vinder frem, mens puljer og finansieringsmuligheder omlægges. Det mere traditionelle oplysningsarbejde erstattes mange steder med initiativer, der skal engagere flere danskere i udviklingssamarbejdet gennem nye og forskellige former for deltagelse.

I handicapbevægelsen skal DH også sørge for, at engagementet er bæredygtigt, så vi fortsat kan arbejde henimod at skabe den forandring, der driver vores arbejde: at skabe bedre levevilkår for mennesker med handicap i det globale Syd.

DH skal favne organisationer og individuelle medlemmer, hvis engagement umiddelbart ikke kan rummes i Handicappuljen med de muligheder, der er i dag. I strategiperioden vil DH derfor i højere grad også arbejde med andre måder, hvorpå medlemsorganisationer og individuelle medlemmer kan deltage i det internationale udviklingssamarbejde. Formålet er at udbrede og udvikle medlemsorganisationernes engagement i internationalt udviklingssamarbejde og få flere medlemmer til at deltage.

Engagementet omkring sydsamarbejdet dækker særligt medlemsorganisationernes længerevarende partnerskaber med søsterorganisationer ude i verden. DH vil derfor fortsat arbejde for at understøtte en styrket kapacitet hos de internationalt aktive danske handicaporganisationer inden for det projekttekniske (både det programmatisk og det finansielle), administration og forvaltning samt en række relevante tematiske områder, eksempelvis forebyggelse og håndtering af seksuelle krænkelser og overgreb (PSHEA), samt køn og intersektionalitet.

Den projekttekniske rådgivning, som DH yder, spiller til stadighed en stor og vigtig rolle i at sikre organisationernes kapacitet udvikles og styrkes. Dette med henblik på at bidrage til kvalitet i ansøgnings- og planlægningsfasen og kvalitetssikring i den øvrige projektcyklus. Derudover vil DH fortsat arbejde med en mere differentieret tilgang til hver enkelt organisation, blandt andet gennem årlige dialogmøder.

Mål 3: Inklusion af mennesker med handicap i dansk udviklingssamarbejde

Det tredje mål for DH's internationale arbejde omhandler DH's indsats for at fremme inklusion af mennesker med handicap på tværs af internationale udviklings- og humanitære indsatser blandt danske aktører. Målet for 2022-25 er: Inklusion af mennesker med handicap på tværs af dansk udviklingspolitik, udviklingssamarbejde og humanitære indsatser.

Strategiperioden omfatter DH's andet policy-program, der skærper rammen for policyarbejdet. DH er som paraplyorganisation for danske organisationer af mennesker med handicap, og med stor erfaring med internationalt udviklingssamarbejde en central aktør i relation til at bringe denne dagsorden i spil blandt de danske udviklings- og humanitære aktører.

Ud over strategien for at adressere dette tredje mål, adresserer policy-programmet ligeledes DH's orientering omkring globale dagsordner og processer. DH er fortsat en aktiv spiller i formelle og uformelle internationale netværk relateret til udvikling og handicap, som DH både bidrager til, samarbejder i og trækker viden fra. Denne del af policy-programmet er ikke begrænset til at relatere sig til handlingsplanens tredje internationale mål. Tværtimod er dette arbejde centralt for hele det internationale engagement, og dermed for alle tre mål på det internationale område i DH's strategi- og handlingsplan.

I relation til det tredje internationale mål, er der fokus på at bringe DH's og medlemsorganisationers erfaringer og viden i spil sammen med danske aktører for derigennem at øge refleksion over, erfaring med og ultimativt systematisk inddragelse af inklusion af mennesker med handicap. Dette fokus indebærer flere elementer.

For det første vil DH sammen med de medlemsorganisationer, der er engagerede i internationalt udviklingssamarbejde, og gennem flere konkrete samarbejder med danske civilsamfundsorganisationer, fortsat arbejde med at opbygge erfaringer med og specifik viden om lovende praksis med inklusion i forskellige sammenhængen inden for internationalt udviklingssamarbejde og humanitære indsatser. Fokus i sådanne samarbejder vil være på afprøvning samt dokumentation og deling af læring. Særligt inden for det humanitære område, er der behov for at øge erfaring og viden hos DH og medlemsorganisationerne, som skal opsøges.

For det andet vil DH etablere en mere systematisk tilgang til politisk interessevaretagelse på det udviklingspolitiske område. Her er de årlige opfølgninger i Folketinget, som er en del af aftalen om den udviklingspolitiske strategi et centralt nedslagspunkt, ligesom internationale højniveauprocesser som GLAD netværket og Global Disability Summits vil være på dagsorden. DH's deltagelse i public affairs-processer i Globalt Fokus supplerer arbejdet med politisk interessevaretagelse.

For det tredje og i takt med, at kapaciteten og erfaring hos DH og medlemsorganisationerne opbygges, vil der tiltagende være fokus på at udvikle tilgange til at tilbyde viden og værktøjer for at støtte øget inklusion hos andre aktører. Læringsstet om inklusion, som ligger på læringsplatformen Fabo, vil fortsat blive inddraget aktivt. Den fortsatte dialog med Udenrigsministeriet vil udgøre en ramme for påvirkningen af danske civilsamfundsorganisationer.

Bilag

Bilag 1: Stærkere Sammen – DH's Strategi- og Handlingsplan 2022-25

Bilag 2: Strategisk Fundament – Internationalt Udviklingssamarbejde for Inklusion af Mennesker med Handicap

Bilag 3: Resultatramme 2022-25

Bilag 4: DH's Partnerskabspolitik

Bilag 5: Notat, Kapacitetsudvikling i Danske Handicaporganisationers internationale arbejde

Bilag 6: DH's Globale Policyprogram 2022-25